

20

22



한국자활복지개발원
연차보고서

Korea Development Institute for Self-Sufficiency and Welfare

2022

한국자활복지개발원
연차보고서



한국자활복지개발원
Korea Development Institute for Self-Sufficiency and Welfare



Korea Development Institute for
Self-Sufficiency and Welfare

Contents

00	발간사	04
01	KDISSW 기관 소개	08
	미션, 비전, 전략목표	08
	조직도 & 연혁	10
02	2022 주요 발자취	14
	2022년 주요 일정	14
	2022년 주요 성과	16
	2022년 주요 통계	18
03	2022 사업실적	26
	1. 고용복지 연계 일자리 창출 강화	26
	2. 지속가능한 자립지원 기반 구축	36
	3. 경쟁력 있는 자활인재 육성	44
	4. ESG 기반의 조직운영체계 구축	54
	5. 수탁 광역자활센터 주요 실적	62
04	KDISSW 홍보마당	68
	발간물 및 연구보고서	68
	홍보 소통 채널	70



자활지원 전문기관으로 한걸음 더 성장한 2022년!

한국자활복지개발원은 수급자 및 차상위자의 자활촉진에 필요한 자활사업을 지원하기 위한 전문 기관입니다.

2020년 보건복지부 산하 기타공공기관으로 지정된 이후, 취약계층의 자활 일자리 창출을 선도하는 기관으로서 사회적 책임과 역할을 다하기 위해 2022년에는 4개 전략 목표, 12개 전략 과제와 27개 실행 과제를 수립, 집행하였습니다.

지난 한 해, 한국자활복지개발원은 자활사업 참여자에게 더 다양한 일자리 기회를 제공할 수 있도록 일·복지 연계사업을 확대하였고, 자활기업의 성장단계에 맞춘 지원을 실시하였습니다.

“

개발원은 앞으로도
현장에서 체감할 수 있는
다양한 활동으로
자활지원 전문기관의 위상을
키워나가겠습니다.

”

취약계층 자립 기반의 한 축을 담당하는 자산형성 지원 사업의 성공적 확대를 위해 자산형성사업 상담 콜센터를 구축하고, 온라인을 통한 홍보 및 가입 지원으로 통장 가입 환경을 개선하였습니다. 또한 자활 현장의 생생한 정보가 참여자 자활 역량에 도움될 수 있도록 자활전문강사를 양성하고, 디지털 교육 환경을 개선하여 직무, 현업 중심의 교육 시스템을 운영하였습니다.

한국자활복지개발원은 자활 현장과의 소통을 강화하여 현장의 목소리를 사업 개발 및 지원에 반영하고 있으며, 자활사업의 성과를 대외적으로 확산하여 우리 사회에 자활사업의 든든한 우군을 확보하고자 노력하고 있습니다. 한국자활복지개발원은 앞으로도 현장에서 체감할 수 있는 다양한 활동으로 자활지원 전문기관의 위상을 키워나가겠습니다.

이 지면을 빌어 자활 현장에서 취약계층을 위해 애쓰고 계실 모든 종사자, 관계자와 다방면에서 근로빈곤층의 탈빈곤을 위해 힘쓰시는 모든 관계자분께 감사의 말씀을 전합니다. 새로운 2023년을 다짐하며, 2022년 한국자활복지개발원의 발자취를 보고드립니다.

한국자활복지개발원
정해식 원장 드림

01

KDISSW 기관소개



Korea Development Institute for
Self-Sufficiency and Welfare

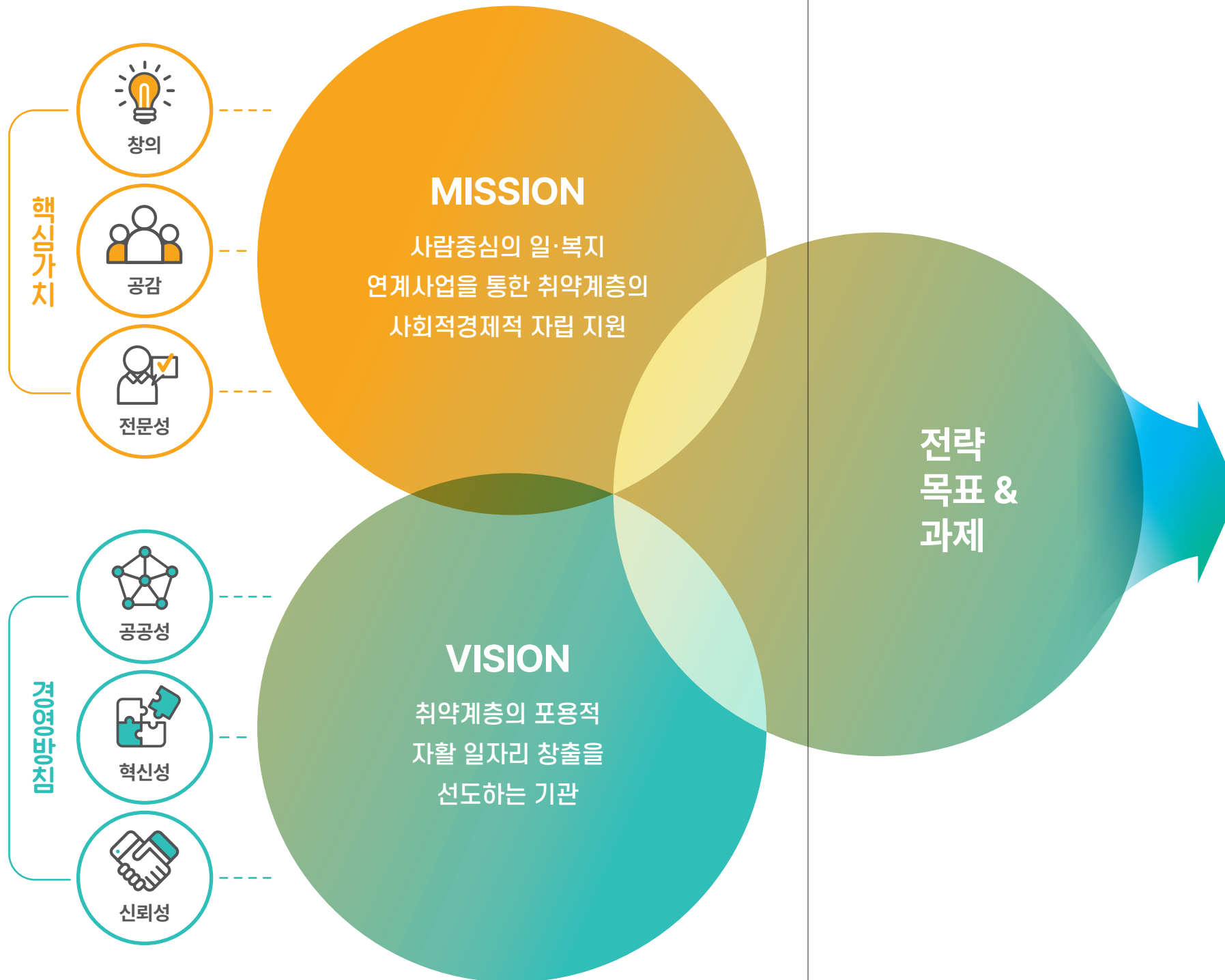
자활제도(국민기초생활보장법)

자활급여는 생계급여, 의료급여, 주거급여, 교육급여 등과
같이 개별급여의 하나로써 근로능력이 있는 저소득층의
일을 통한 자립을 지원하는 제도

중위소득 50% 이하 저소득층은 지자체 보장기관을 통해
지역자활센터 등이 운영하는 자활근로에 참여함으로써
자활급여로 소득 보전 및 일자리를 통한 자활기업 취·창업
희망 경로 수립 가능

한국자활복지개발원(국민기초생활보장법)

저소득층의 자립 자활을 지원하기 위한 정책 지원 및 사업
개발, 자활사업 운영기관에 대한 성과 평가, 정보시스템
구축과 운영, 교육 훈련 개발 실시, 자산형성지원사업 지원,
자활기업 지원을 담당하는 보건복지부 기타 공공기관



고용복지 연계 일자리 창출 강화

1. 새로운 자활일자리 확대
2. 자활일자리 성장단계별 지원체계 구축
3. 맞춤형 일자리 지원 강화

지속가능한 자립지원 기반 구축

1. 취약계층 자산형성 지원체계 개편
2. ICT 기반의 자활정보시스템 고도화
3. 현장기반 정책개발 지원 강화

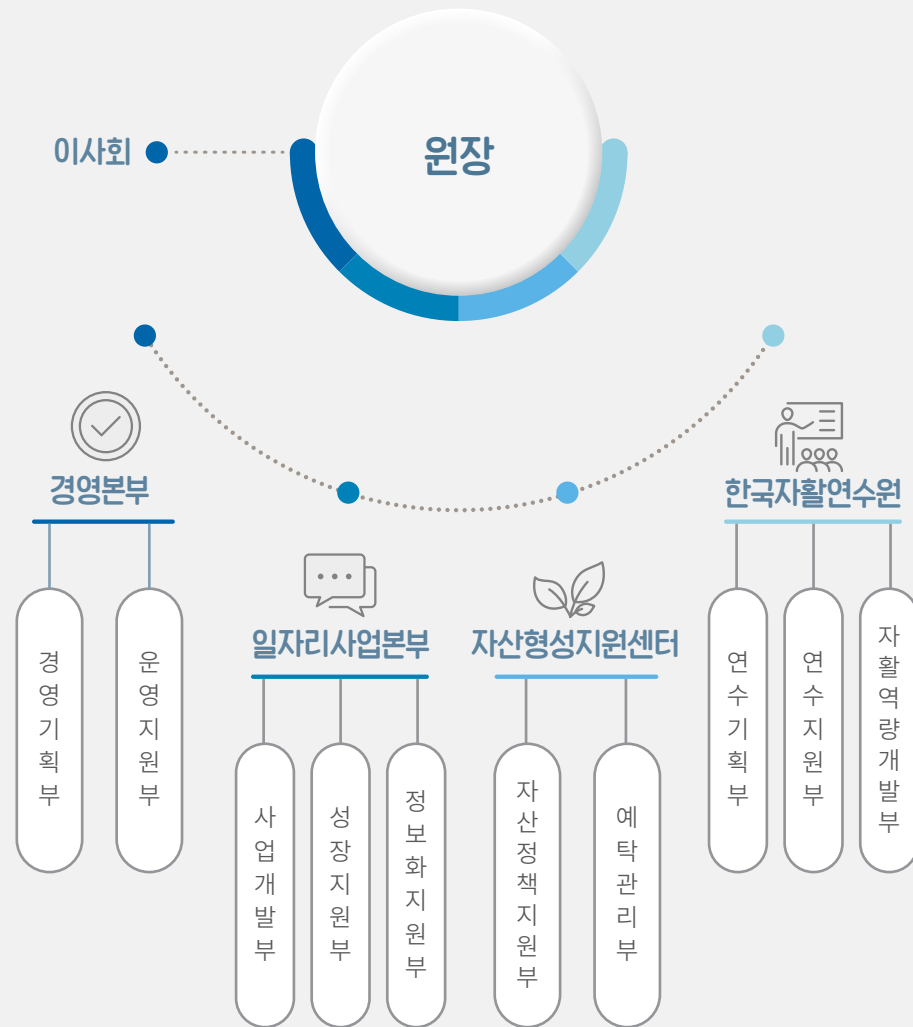
경쟁력 있는 자활인재 육성

1. 참여자 자립 역량 및 종사자 직무전문성 강화
2. 현장 중심의 교육 품질 강화
3. 신규교육과정 개발 및 조사연구 강화

ESG 기반의 조직운영체계 구축

1. 성과중심의 체계적인 조직 운영
2. 직원이 공감하는 조직문화 조성
3. 국민에게 신뢰받는 ESG 경영 실현

한국자활복지개발원 조직도



한국자활복지개발원 연혁

- 2008**
 - 중앙자활센터 설립
 - 광역자활센터 확대(6개소)
- 2009**
 - 성과관리형 사업(희망리본) 실시
 - 광역자활센터 확대(7개소)
- 2010**
 - 자산형성 지원사업(희망키움통장) 시작
 - 지역자활센터 5개소 추가(247개소)
 - 우수자활생산물 BI(good's goods) 개발
- 2011**
 - 전국자활기업 제1호 설립
 - 자활사례조정회의 시범사업 실시 (48개 시·군·구)
- 2012**
 - 자활사례관리 사업(60개소) 실시
 - 근로능력판정업무 전문기관 (국민연금공단) 위탁
- 2013**
 - 내일키움통장 도입
 - 광역자활센터 확대(10개소)
- 2014**
 - 희망키움통장II 도입 (차상위계층 확대)
 - 광역자활센터 추가(14개소)
 - 성과관리형 사업(희망리본) 확대
- 2015**
 - 한국자활연수원 설립
 - 성과관리형 사업(희망리본) 고용노동부 이관
 - 지역자활센터 유형 및 기능 다변화 시범사업(7개소) 실시
 - 금융취약계층 자립지원(드림셋) 시범사업(7개소) 시작
- 2016**
 - 자활정보시스템 오픈
 - 지역자활센터 6개소 추가(251개소)
 - 자활사례관리 지원센터 확대(77개소)
 - 자활인큐베이팅 사업(27개소) 실시
- 2017**
 - 2017 우수 자활기업 대회(8개 우수 자활기업 선정 지원)
 - 기업연계형 자활사업 실시
 - 도드람 본래순대(7개소)
 - GS25 내일스토어 편의점(4개소)
 - 예비자활기업(9개) 및 시간제 자활근로(20개) 시범사업 실시
- 2018**
 - 청년자활근로 시범사업 실시(27개소)
 - 청년희망키움통장 도입
 - 희망·내일키움통장 통합 사업수행기관 지정
- 2019**
 - 한국자활복지개발원 설립(7. 16)
- 2020**
 - 공공기관 지정(2.5)
 - 자활연수원 직무실습교육장 준공
 - 청년저축계좌 도입
- 2021**
 - 코로나19 긴급대응 일자리 “내일키움일자리” 모델 개발·운영 (6,629명 창출)
 - 제주광역자활센터 위탁 운영 계약
- 2022**
 - 우수자활생산물 경진대회 개최
 - 우수자활기업 시상식
 - 희망저축계좌II 및 청년내일저축계좌로 사업개편

02

2022년 주요 발자취



Korea Development Institute for
Self-Sufficiency and Welfare

2022 한국자활복지개발원 주요 일정



한눈에 보는 한국자활복지개발원 주요 성과

1,699 

6개 민간기업과 연계하여 1,699명 자활일자리 창출

568 

12개 공공기관과 연계하여 568명
자활일자리 창출

321 

사회적경제기업과 연계하여 321명 자활일자리
창출

40 

협약기관 연계 신규 사업단(기업) 40개
매장 신규 오픈

1,161 

청년자립도전자활사업단 1,161명 참여

1,838 

거리노숙인 특화 자활사업 1,838명 참여

254 

제9회 복지-고용-금융 자활사례관리
우수·실패사례 공모 254건 접수

582,223 

자활정보시스템 출력물 활용 582,223건

31 

사회공헌활동 31건 시행

4.19 

종사자 직무전문성 관련 종합 현업적용도
평가 4.19점 달성

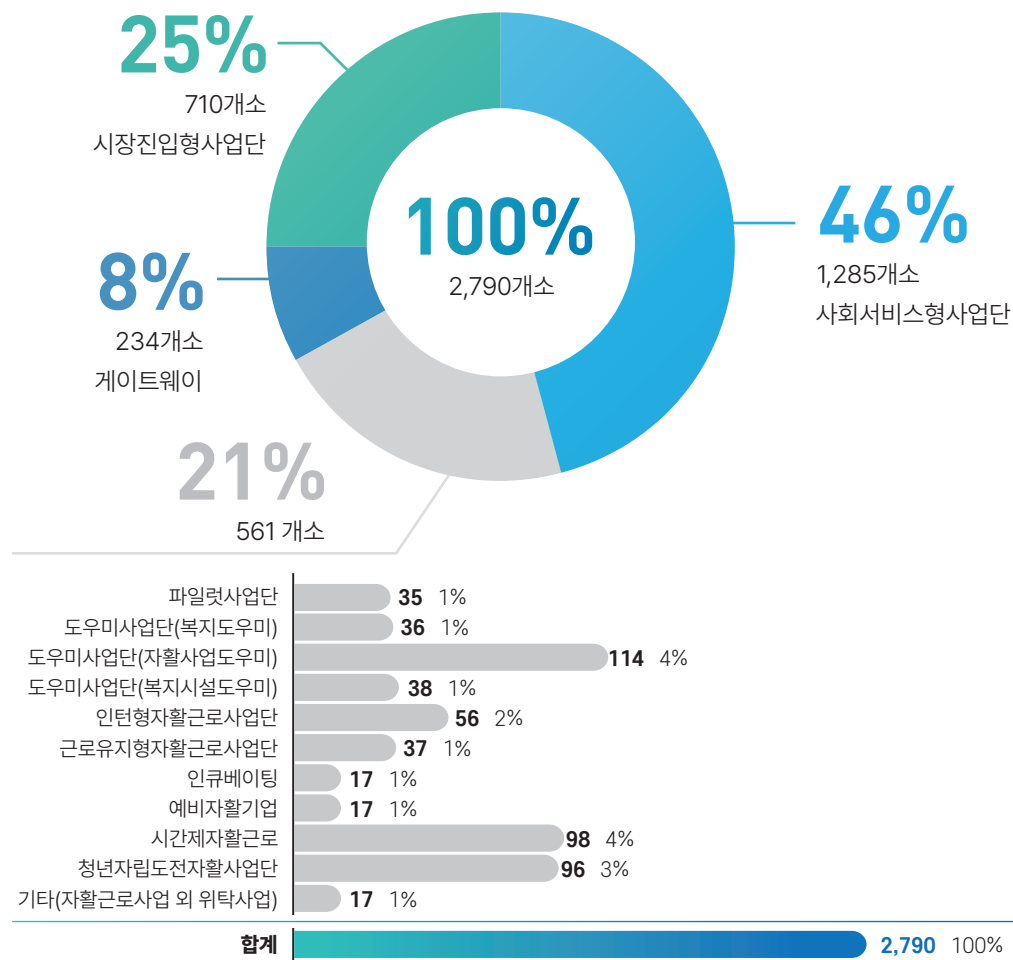
123.8 

자활기업 창업 자금 지원금 123.8% 증가

사업단 현황

*2022년 주요 자활 통계(2022년 4분기 기준)

자활사업단 현황

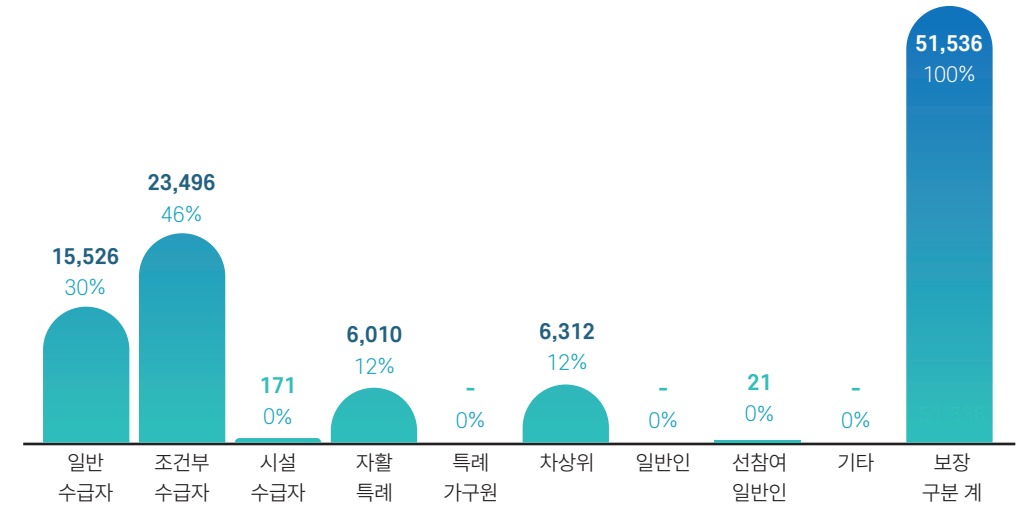


자활사업단

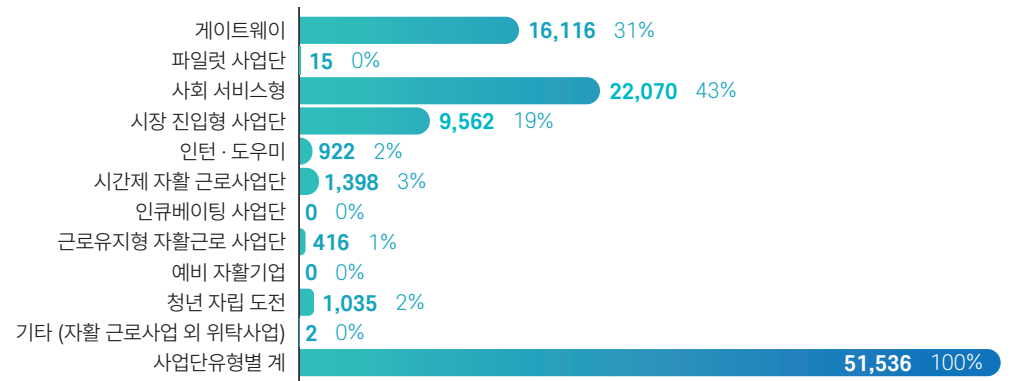
- **시장진입형** : 일정기간 내에 자활기업 창업이 가능하며, 매출이 일정 기준 이상 발생하는 사업단
- **사회서비스형** : 지역사회 유용한 일자리 제공으로 참여자의 자활 역량개발과 의지 고취로 시장진입을 준비하는 사업단
- **인턴·도우미형** : 지자체, 지역자활센터, 사회복지시설 및 일반기업체에서 근로하면서 쌓은 기술·경력으로 취업을 촉진하는 자활근로사업단
- **청년자립도전** : 만18~39세 이하 저소득 청년의 맞춤형 자립 및 통합 사례관리를 지원하는 사업단

참여자 현황

참여자 보장구분별 현황



참여자 사업단유형별 참여인원



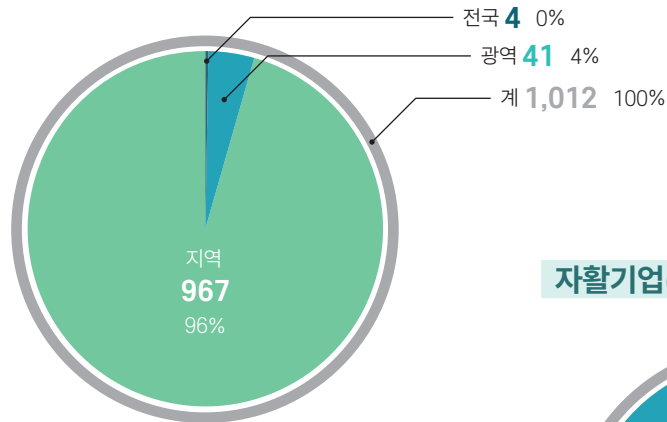
참여자

- **조건부수급자** : 자활사업 참여를 조건으로 생계 급여를 지급받는 수급자
- **자활급여특례자** : 자활근로 및 자활기업 등 자활사업에 참가하여 발생한 소득이 기준 중위소득 40%를 초과한 수급자
- **일반수급자** : 의료·주거·교육급여수급자, 근로능력 없는 생계급여수급자 및 조건부과유예자
- **차상위자** : 소득인정액이 기준 중위소득 50% 이하로 근로능력 있는 비수급권자

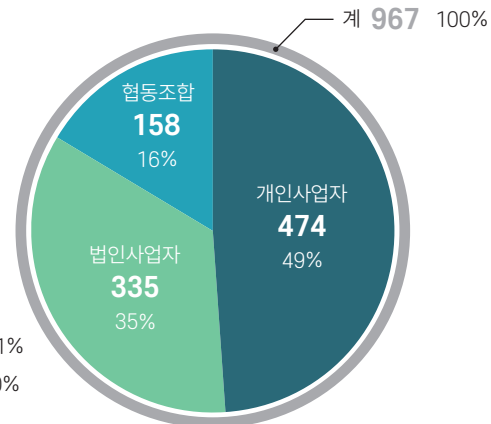
자활기업 현황

*2022년 주요 자활 통계(2022년 4분기 기준)

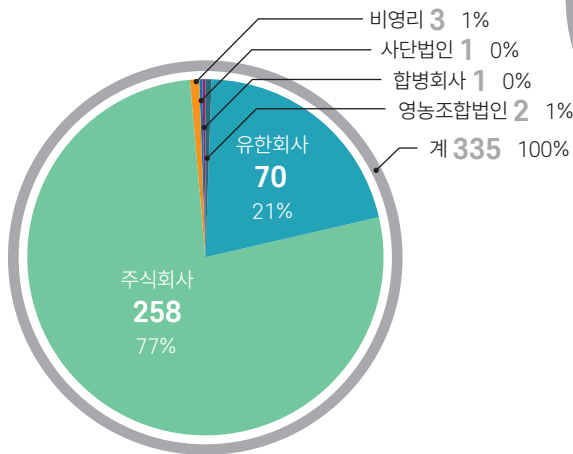
자활기업 규모별 유형 현황 / 개소



자활기업(지역) 사업자 구분 현황 / 개소



법인 사업자 중 유형 구분 현황 / 개소



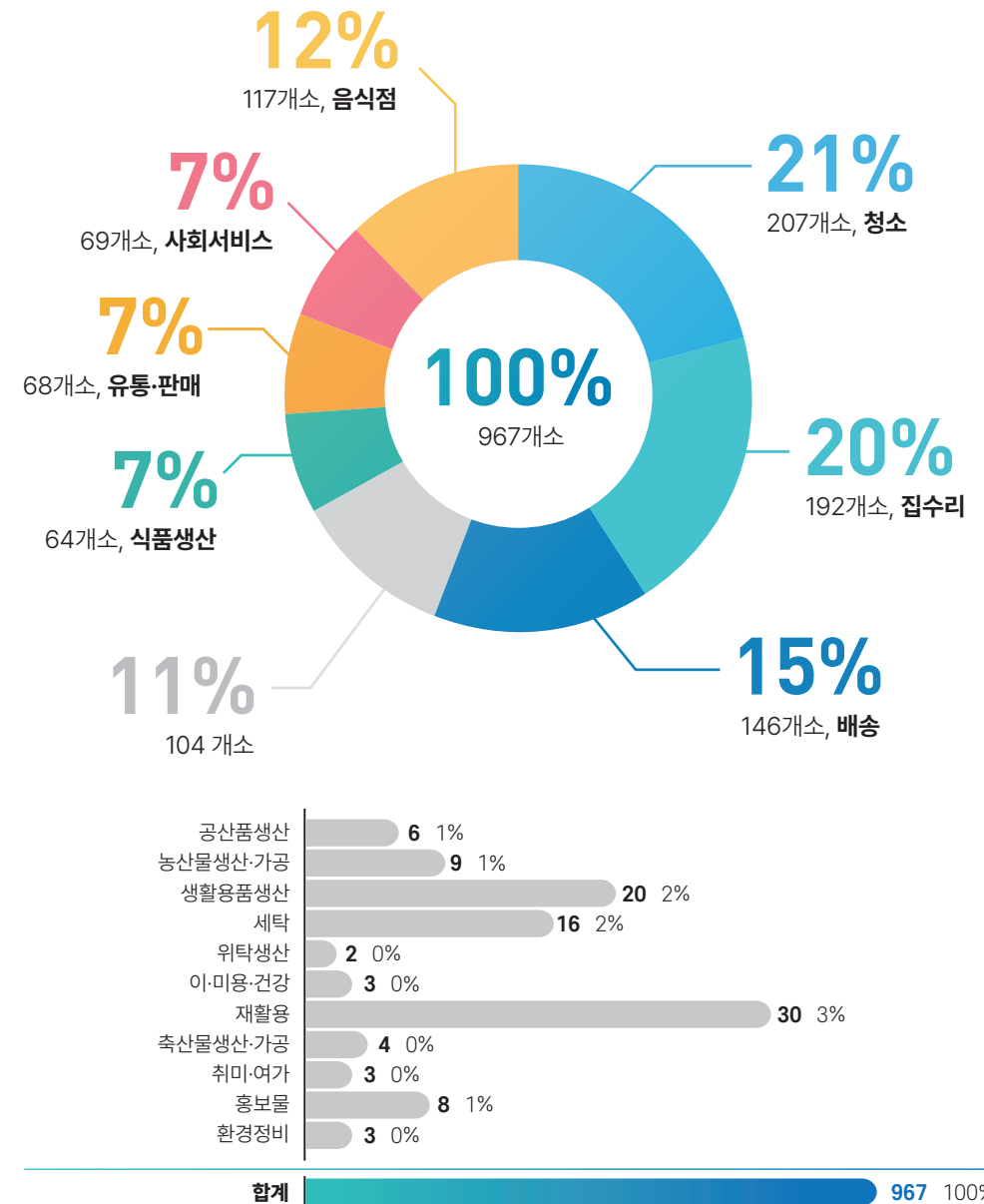
자활기업

국민기초생활보장법 제18조

2인 이상의 수급자 또는 차상위자로 구성된 사업체

- 지역자활기업 : 1개 시·군·구에서 설립되어 인정받은 자활기업
- 광역자활기업 : 2개 이상의 시·군·구에서 설립되어 시·도의 인정을 받은 자활기업
- 전국자활기업 : 2개 이상의 시·도에서 설립되어 보건복지부의 인정을 받은 자활기업

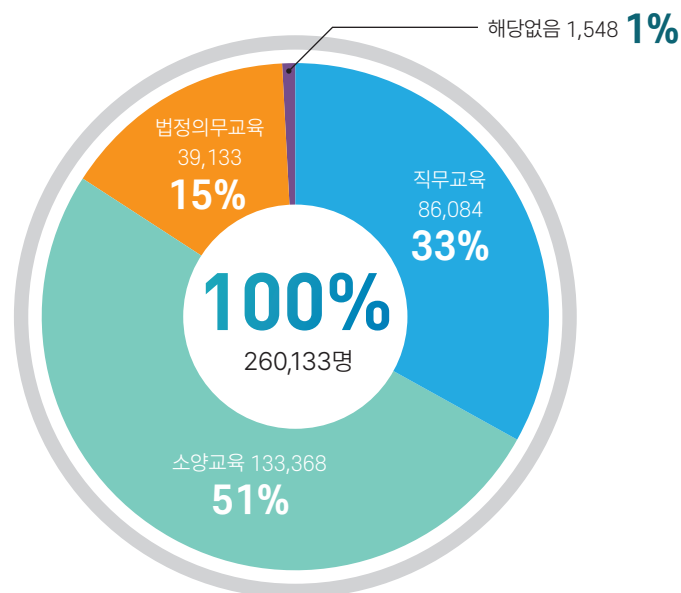
자활기업 업종별 현황(지역자활기업) / 개소



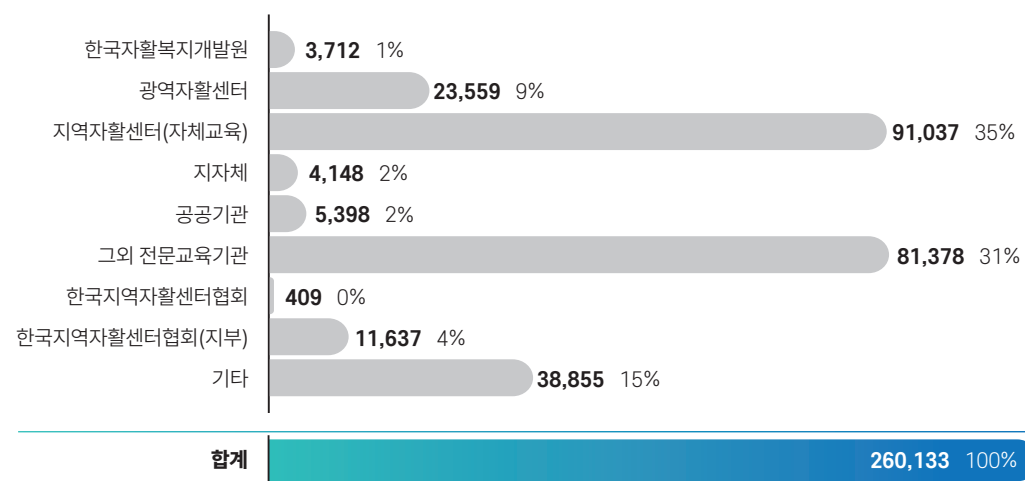
교육 이수 현황

*2022년 주요 자활 통계(2022년 4분기 기준)

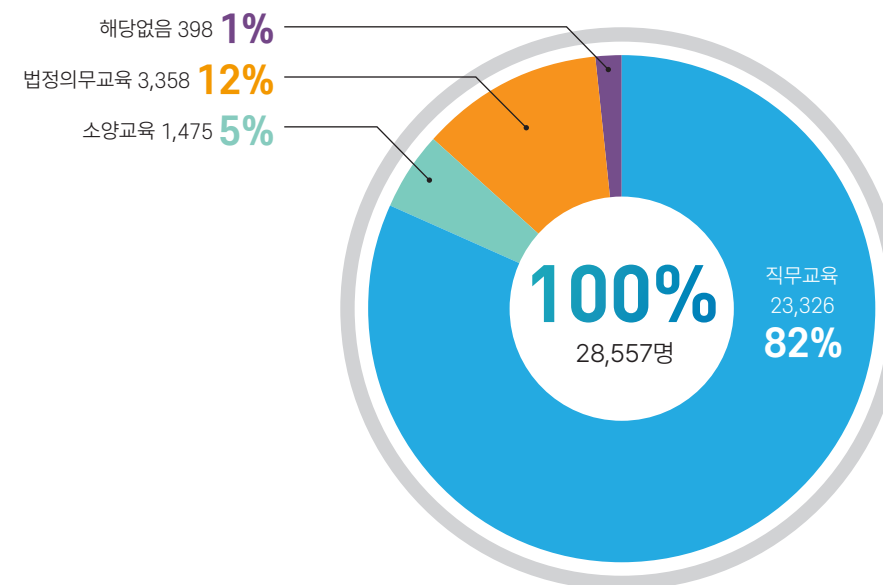
참여자 교육 이수 현황 / 명



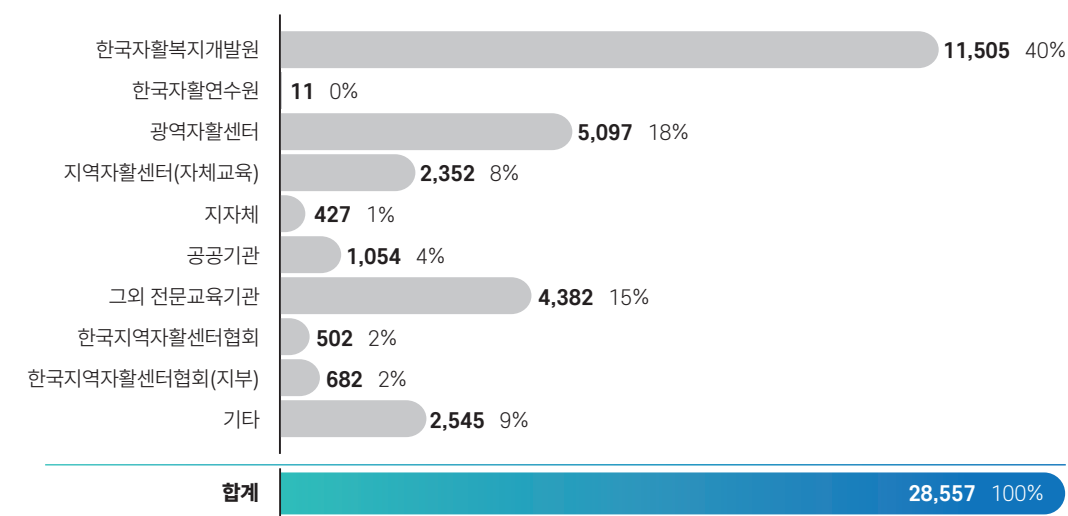
참여자 교육 이수 기관 현황 / 명



종사자 교육 이수 현황 / 명



종사자 교육 이수 기관 현황 / 명



03

2022년 사업실적



Korea Development Institute for
Self-Sufficiency and Welfare

1. 고용복지 연계 일자리 창출 강화

새로운 자활일자리 확대

일자리 개발 및 보급 확대



공공연계로 지속가능하고 안정적인 일자리 창출 활성화

- 12개 공공기관과* 연계, 568명
자활일자리 창출

* 한국국토정보공사, 한국환경공단,
그랜드코리아레저, 창업진흥원, 소상공인
시장진흥공단 등



기업연계로 자활근로 사업 아이템 발굴 한계 극복하고, 기존시장의 성공 아이템으로 창업 가능성이 높은 일자리 활성화

- 6개 민간기업과* 연계, 1,699명 자활일자리 창출

* GS리테일, 도드람양돈농협, 해피브릿지협동조합, MIB KOREA, 현대자동차, CJ대한통운

사회적경제기업 연계로 자활일자리 창출 활성화

- 사회적경제기업*과 연계, 321명 자활일자리 창출

* 해피브릿지협동조합, 도드람양돈농협

일자리 창출 및 지원을 위한 기관 간 MOU 체결

- 한국에너지재단 업무협약('22.07.07.) - 자활 촉진 취약계층 에너지효율 개선을 위한 협약
- NSF KOREA 업무협약('22.09.14.) - 탄소중립 실천 및 취약계층 일자리 활성화 지원을 위한 협약
- 그랜드코리아레저 업무협약('22.11.02.) - 지역 자활사업 활성화를 위한 협약
- 한국국토정보공사 서울지역본부 업무협약('22.12.15.) - 자활근로자의 주거안정 및 자립지원을 위한 협약



협약기관 연계 신규 사업단(기업) 확대

- 40개 매장 신규 오픈(GS내일스토어 34개소, 도드람 1개소, MIB KOREA 4개소, 해피브릿지 1개소)

1. 고용복지 연계 일자리 창출 강화

신규 일자리 사업 개발 및 보급 확대

자체평가 통한 환류로 신 표준화 자활사업 기반 구축 및 활성화

- '21년 탄소중립과 친환경 실현 사업 공모 통한 '다회용기 세척사업' 선정하여 '22년 신 표준화사업으로 집중육성

현장의 욕구를 반영한 맞춤형 일자리 사업 개발을 위한 네트워크 활성화

- 집중육성사업 활성화를 위한 네트워크 한국자활복지개발원-광역자활센터 네트워크 회의 4회 진행
- 집중육성사업 활성화를 위한 네트워크 한국자활복지개발원-광역자활센터-한국지역자활센터협회 워크숍 1회 진행
- 공동브랜드 차담go 온라인 간담회 1회 진행
- 맞춤형 일자리(노숙)개발 및 확대를 위한 간담회 2회
- 개발원-전국광역자활센터 워크숍 1회(비대면)
- 한국지역자활센터 협회와 운영협의체 회의 7회



사업설명회를 통한 새로운 자활 일자리 사업 운영 확산 및 현장 부담 완화

- 키즈노트 온라인 사업설명회 ('22.05.11.)
- 공동브랜드 에코워싱 브랜드설명회 ('22.08.08.)

공동브랜드 에코워싱 개발

- 집중육성사업 활성화를 위한 개발원-광역자활센터 네트워크 운영 / 네트워크 회의 4회, 워크숍 1회 진행
- 자활 식기세척사업 표준 업무 매뉴얼 개발 및 전국 250개 지역자활센터 배포
- 공동브랜드 개발 (브랜드명 : 에코워싱)
- 공동브랜드 에코워싱 홍보물품 및 위생용품 구입 및 지원
- 공동브랜드 홍보를 위한 사업홍보 웹페이지(www.kdissw.or.kr/ecowashing) 제작



- 공동브랜드 홍보를 위한 브로셔 제작, 홍보영상 제작
- 다회용기 세척사업 위생품질 강화를 위한 NSF위생점검(컨설팅) 38개소 지원(1차 : 21개소, 2차 : 17개소)



자활기업 창업지원 강화

자활기업 초기창업 지원 시 유망업종 발굴 및 컨설팅 연계 확대

- '22년 자활기업 창업 수 10.5% 증가
*('21) 76개소 → ('22) 84개소
- 자금 지원금 123.8% 증가
*('21) 2,845백만원 → ('22) 6,369백만원
- '22년 경영관리지원사업 공모 시 창업자금지원 기업 우선순위 지원
- 전체 지원 건수 전년 대비 12.6% 증가
*('21) 71건 → ('22) 80건
- 법인화 지원(14건 → 20건) 확대
- 컨설팅 전문가 pool 확대(32명 → 73명)



1. 고용복지 연계 일자리 창출 강화

자활일자리 성장단계별 지원체계 구축



자활사업단 · 기업 시장경쟁력 강화 및 규모화 사업 지원

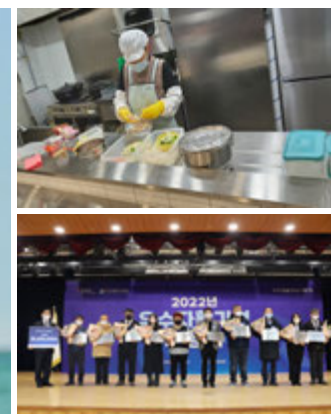
자활기업 규모화 및 협업지원 사업 체계화

- 공동사업을 위한 신규법인 설립(4건): HD건설협동조합 '건축자재 공동 제조공장 라원시스템' 등
- 행복더하기 '공동주택단위 가사서비스 비즈니스 개발'로 신규매출 확보: 고덕그라시움(4,932세대)등 계약 확정(4건)
- 제로브이 '청소소독 업종 전국자활기업 한국클린클럽사회적협동조합' 설립



마일스톤 방식의 성장단계별 지원 전략체계 중장기 로드맵 마련

- 자활기업일자리 창업 전-창업-성장-성숙 단계 지원 체계 구축
- 자활기업 2년 유지를 전년대비 11%p 증가
*('21년)76.3% → ('22년) 87.3%



1. 고용복지 연계 일자리 창출 강화

자활생산품의 경쟁력 향상을 위한 지속적 모니터링 및 제도개선 지원

- HACCP 인증, 한국식품안전관리인증원 등 전문기관 기술지원 연계 강화
- 음식점위생등급제 101개, HACCP 인증 9개, 기타(ISO9001 등) 40개
- 공인인증획득 지원금 상한액 상향('21년) 20백만원 → ('22년) 30백만원
- 공인인증 전년대비 35.1% 증가('21년) 111개 → ('22년) 150개
- 입점 지원수 187% 증가('21년) 15개 → ('22년) 43개
- 자활기업 슬로건 및 CI 개발
- 슬로건: 더 큰 내일을 만드는 자활기업
- 자활기업 CI 홍보 동영상 제작 및 배포



자활기업 지속가능성 제고

자활기금 활성화 및 사업 지속성 확보를 위한 사업지원 확대

- 자활기업의 사업 지속성 확보와 코로나19 위기 극복을 위해 직접 자금지원 사업 실시
- 코로나19 극복 '경영위기지원사업'은 '21년 한정사업이었으나, '22년 연속 지원 결정
- 지역특화자활사업 참여기관, 매출 772백만원 증가, 신규일자리 80명 창출



자활기업의 사회적가치 중심 사업모델 발굴 및 모니터링 체계 구축

- 자활기업 규모화 및 협업지원사업 참여기업 신규 일자리 37명 창출

맞춤형 일자리 지원 강화

대상별 특화 일자리 확대 지원



청년층의 코로나 충격으로 인한 노동시장 진입 3중고 조기극복방안 마련 및 지역 청년인재 맞춤형 지원체계 구축을 통한 일자리 확충

- 청년자립도전자활사업단 4분기 1,161명 참여 (목표(1,200명) 대비: 96.8% 달성)
- 전국 89개 지역자활센터, 91개 사업단, 참여자 1,161명 참여

거리노숙인 일자리·심리정서·사례관리 지원

- 거리노숙인 특화 자활사업 4분기 1,838명 참여 (목표(750명) 대비: 245.1% 달성)
- 거리노숙인 특화 자활사업 4분기 분야별 참여자 수
- 일자리: 1,760명 / 심리지원: 1,043명 / 교육훈련: 1,107명 / 사례관리(상위단계 일자리 진입): 102명



1. 고용복지 연계 일자리 창출 강화

사례관리 지원 강화

취약계층 사례관리 고도화 프로그램 지원

- (자활사업단) <지역맞춤 자활사례관리 현장 지원사업> 실시로 총 106건 진행
 - (교육) 지역자활센터 종사자 대상 교육 총 27건 진행
 - (컨설팅) 지역자활센터 24개소 대상 사례관리 운영 컨설팅 진행
 - (슈퍼비전) 사례 슈퍼비전 21건 지원
 - (프로그램 지원) 프로그램 공모 또는 직접 지원 32건
- (노숙) 거리노숙인특화자활사업 담당자 대상 역량강화 교육 3건 실시
 - (개발원) 신규 담당자 대상 사업 안내 교육 2건 진행
 - (연수원) 실행기관 10개소 대상 거리노숙인 담당자 직무역량 향상과정 1건 진행



자활사업 사례관리 종사자 역량강화 지원

- (자활사례관리 매뉴얼 업데이트 개발 완료) 용역 계약으로 매뉴얼 업데이트 개발 1건 완료
- (차세대시스템 개편 대비 지침 서식 개정) 복지부와의 소통·협의로 차세대시스템 개편 대비 지침 서식 개정안 총 21건 제출
- (개발원-연수원-광역자활센터와의 사업연계 체계 논의) 광역자활센터와 협업논의 간담회 개최(4월)로, 자활사례관리 사업 확대 대비 개발원-연수원-광역자활센터의 역할 명확화, 자활사례관리 현장지원사업을 광역자활센터에서 진행하도록 합의



***2022년 청년자립도전자활사업단 우수사례 공모 선정 결과**

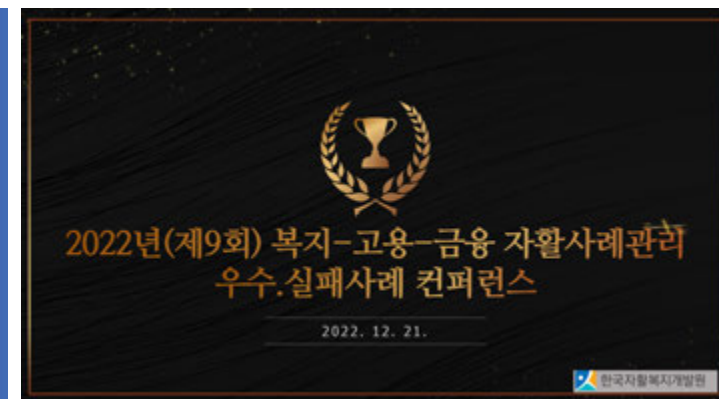
구분	선정	비고
1. 사업명	2022년 청년자립도전자활사업단 우수사례	
2. 선정명	2022년 청년자립도전자활사업단 우수사례	
3. 선정대상	2022년 4월 1일 ~ 2022년 4월 30일 까지	
4. 선정대상	2022년 4월 29일 18:00 까지 공모신청서와 첨부서류 28건	
5. 선정대상	청년자립도전자활사업단 운영처: 개발원, 연수원, 지역연계, 복지, 고용, 금융 분야 주요 사업단 선정	
6. 심사결과	선정된 우수사례 19건	
7. 선정대상	선정된 우수사례 19건	
8. 선정대상	선정된 우수사례 19건	
9. 선정대상	선정된 우수사례 19건	
10. 선정대상	선정된 우수사례 19건	
11. 선정대상	선정된 우수사례 19건	
12. 선정대상	선정된 우수사례 19건	
13. 선정대상	선정된 우수사례 19건	
14. 선정대상	선정된 우수사례 19건	
15. 선정대상	선정된 우수사례 19건	
16. 선정대상	선정된 우수사례 19건	
17. 선정대상	선정된 우수사례 19건	
18. 선정대상	선정된 우수사례 19건	
19. 선정대상	선정된 우수사례 19건	

자활사례관리 우수사례 발굴

- (자활사업단) 제9회 복지-고용-금융 자활사례관리 우수·실패사례 공모로 총 254건 접수, 19건 선정·시상(상금, 상장)
- (청년) 청년자립도전자활사업단 우수사례 공모로 총 18건 선정 및 상금 지급

우수 사례관리 공유 및 확산 노력

- (자활사업단) 제9회 복지-고용-금융 자활사례관리 우수·실패사례 컨퍼런스 개최로 최우수·우수상 사례발표 및 특강 진행, 선정사례집 제작(700부) 및 배포(350곳)
- (청년) 청년자립도전자활사업단 우수사례집 제작(100부) 및 배포(86곳)



■ 2. 지속가능한 자립지원 기반 구축

취약계층 자산형성지원 체계 개편

자산형성 성공지원 확대



신규통장제도의 안정적인 도입으로 통장 관련자 정보접근성 확대

- 자산형성포털(hope.welfareinfo.or.kr) 구축·운영
- 적립현황 등 다양한 정보제공을 위한 자산포털시스템 오픈('22.7월)
- 자료실 및 홍보마당 콘텐츠 확대를 통한 이용 활성화



- 현장 교육 확대
- 지자체 및 광역·지역자활센터 자산형성지원사업 종사자 대상 교육 진행
- * '22년 통장사업안내 비대면교육(3.22~23/웨비나) 및 대면교육 진행(4~7월)
- '22년 참여자들의 교육관리시스템을 통한 교육과정 수료 지원(누적 17,483회)



- 홍보자료 제작·배포
- 희망저축계좌 사업안내를 위한 리플렛(38,100부) 제작·배포 ('22.4월)
- 청년내일저축계좌 및 자산형성지원사업 홍보 포스터(12,700부) 제작·배포 (6월)

- '라붐과 함께하는 청년내일저축계좌' 제작 및 배포
- * 쇼츠영상, 인터뷰 포함 메이킹필름 영상 제작, 본원 유튜브, 전국광역자활센터 SNS 게시(7월)
- 캐릭터 '다람이'를 활용한 탁상용 달력(600개), 메모지(800개), 스티커(1,236개) 제작·배포(12월)



자산형성 사례관리 강화 등 유지율 향상 지원

- 전달체계 네트워크를 통한 지원 강화
- 통장 사례관리 업무지원을 위한 매뉴얼 지자체 및 광역·지역자활센터 배포('22.6월)
- 광역자활센터 실무자 교육·간담회('22.4월), 워크숍(6.8~10) 진행



- 센터 실무자를 위한 문자메세지 발송&MO 지원
- (누적) SMS 908건, LMS 290,248건, MMS 13,097건 / '22년 신규 이용등록 156건

- 가입자 교육 콘텐츠 개발
- 우리원-서민금융진흥원 온라인 교육 콘텐츠 공동개발('22.9월)
- 자산형성지원사업 금융경제교육 콘텐츠(30차시) 개발('22.12월)

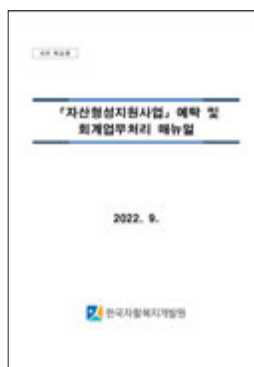


2. 지속가능한 자립지원 기반 구축

자산형성 지원사업 제도 개편

'22년 개편에 따른 이행기 통장운영 안정화 도모

- 자산형성지원센터 조직개편 및 신규인력 채용
- 자산형성지원센터에 자산정책지원부, 예탁관리부 부서 신설 및 신규채용 인력 배치('22.3월)
- 회계관리 투명성·효율성 제고
- 자산형성 지원사업 제도 개편에 따른 자산형성지원사업 예탁 및 회계업무처리 매뉴얼 제정('22.9.5.)



- 사업 효과성 제고를 위한 조사연구 진행
- 청년희망키움통장 해지자 실태조사('22.9월)
- '22년 희망저축계좌, II 참여자 패널구축('22.11월)
- 자산형성지원사업 참여자 복지서비스 이용실태 및 욕구조사 연구('22.12월)
- 자산형성상담센터(☎ 1522-3690) 신규 운영('22.7월~12월)



자활정보시스템 고도화



자활정보시스템 활용 활성화

자활 데이터베이스 활용 활성화

- 자활통계 제공 및 활용 206건
- 자활정보시스템 출력물 활용 582,223건

안정적이고 효율적인 금융업무처리 활성화

- 자활급여 지급 4,587억원(480,497건)
- 자산형성지원 적립 1,239억원(664,646건), 해지 529억원(28,104건)
- 중앙자산키움펀드 관리 1,855억원(114,089건)

자활정보시스템 개선 및 신규 구축

자활정보시스템 통합 운영관리

- 사업기간 : '22년 1월 1일 ~ '22년 12월 31일 (496,000천원)
- 차세대 사회보장정보시스템 정보연계 구축 지원
- 자활정보시스템 기능개선 및 사용자 지원

자활지원사업 통합정보전산망 구축

- 사업기간 : '22년 8월 25일 ~ '23년 2월 15일 (384,100천원)
- 자활지원사업 통합정보전산망 구축
정보화전략계획(ISMP) 수립

자산형성지원 경영지원시스템(ERP) 구축

- 사업기간 : '21년 12월 29일 ~ '23년 2월 19일 (872,200천원)
- 그룹웨어 고도화 및 전사적 자원관리(ERP) 시스템 신규 구축



자산형성지원 포털시스템 구축

- 자산형성지원 포털시스템 (hope.welfareinfo.or.kr) 개통('22.7.~)
- 차세대 사회보장정보시스템 안정화 지원



2. 지속가능한 자립지원 기반 구축

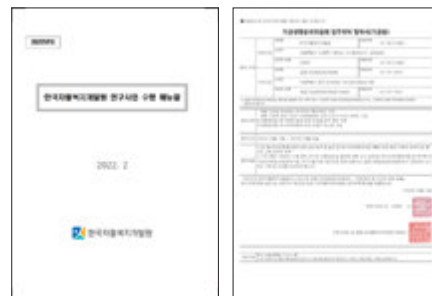
현장기반 정책개발 지원 강화

자활정책 연구사업 추진



연구수행체계 고도화

- 한국자활복지개발원 연구사업 수행매뉴얼 개정
- 연구심의 및 평가위원회 운영(3회)
- IRB(공용기관 생명윤리위원회) 기관 협약 체결
- 자체연구 2건 인간대상 연구윤리 심의 및 승인



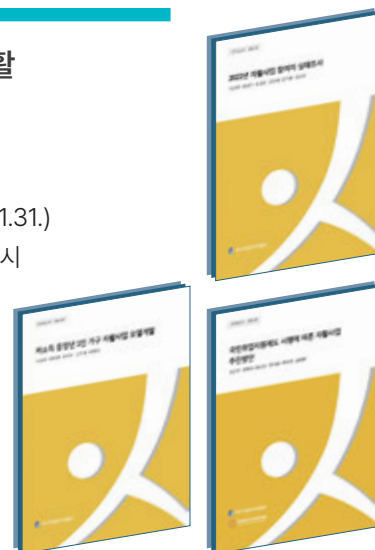
대내외 자활현장 기반 정책 아젠다 발굴 및 확산

- 2023년 자활정책 연구사업 수요조사(3회)
- 한국지역자활센터협회 정책전문위원회(9개 지부), 광역자활센터 협의회 정책위원회(12개 광역), 전국 자활기업협회 및 유관기관 등과 수요조사 결과를 바탕으로 연구주제 발굴
- 정책연구 네트워크 활동을 통한 정책 아젠다 발굴
- 한국지역자활센터협회 정책전문위원회 회의(4회)
- 협회·광역 단위 정책 포럼 발표 및 토론회(5회)



정책 환경 변화를 포착하는 객관적 데이터 기반의 자활 정책 조사연구 수행

- 정기적 정책 실태 파악을 위한 조사 연구 실시(1건)
- (자체연구) 『2022년 자활사업 참여자 실태조사』(2022.3.21.~11.31.)
: 250개 지역자활센터 전수조사, 참여자 5,000명 실시
- 현장중심 자활정책 연구 수행확대(2건)
- (자체연구) 『저소득 중장년 1인가구 자활사업 모델 개발』
(2022.5.1.~11.30.)
- (위탁연구) 『국민취업지원제도 시행에 따른 자활사업 추진방안』(2022.6.13.~12.12.)



국내외 학술교류를 통한 연구 성과 확산

- 온·오프라인 자활정책포럼 개최(4회)
: 포럼 참석 누적인원 총 745명 (지역·광역자활센터, 학계, 언론사 등)
- 제1회 자활사업과 국민취업지원제도 연계방안
- 제2회 사회서비스 영역에서의 자활사업 확장가능성
- 제3회 자활사업 참여자 맞춤형 자활 지원 방안 모색
- 제4회 자활사업 참여자들에 대한 다차원적 접근



개발원 내 정기적 자활정책 조사연구 공유 체계 구축

- 자활정책 웹Brief 발간 (Vol.1.~Vol.4.)



제도개선 사항에 대한 소통창구 운영

- 자활사업안내(1) 질의응대 상시 운영
 - 질의 : 4,109건 응대
 - 자활정보시스템 내 사업운영관련 안내 : 7건(복지부 확인 후 안내)
- 자활근로사업 업종 다양화에 따른 노무 자문 진행
- 2023년 자활사업안내(1) 개정의견 취합 및 제출
 - 개정의견 : 143개
 - 개정항목검토 (253개 항목에 대해 3회 검토 진행)

지역·광역자활센터 성과평가 개선

광역자활센터 성과평가 진행 (3~9월)

- 14개 광역자활센터 대상
 - 서류 평가 (3~5월)
 - 현장 실사 (5~8월)
 - 결과 발표 (9월)
- 2020~2021년 광역자활센터 성과평가 방식 개선
 - 절대평가로 변경 진행 (기존 상대평가)
 - 평가점수 최저점: 80점 이상으로 광역자활센터의 높은 업무역량이 결과로 표현

주요사업 평가를 통한 제도개선 등 발전방안 마련

- 2021~2022년 유형다변화 지역자활센터 성과평가 계획 (2월)
 - (평가기간) 2021.01.01.~2022.12.31.(2개년)
 - (평가대상) 22개 유형다변화 시범사업 지역자활센터
- 2022년 지역자활센터 경영평가(간이평가) (8월)
 - (평가대상) 전국 250개 지역자활센터
 - (평가내용) 전년대비 당해연도(2021년) 증감률 등
 - (평가결과) 우수지역자활센터 100개소 선정

평가위원회를 통한 평가 신뢰도 향상 및 내실화

- 광역자활센터 성과평가 위원회 구성 및 운영 (7월~'23년 계속)

지역·광역자활센터 현장 이해도 제고

- 2022년 광역자활센터 성과평가 간담회 (4월)
- 2022년 광역자활센터 성과평가 현장실사 사전간담회 (5월)
- 2022년 광역자활센터 성과평가 사후간담회 (12월)
- 2021~2022년 유형다변화 지역자활센터 성과평가 설명회 (3월)
 - (참석자) 22개 유형다변화 시범사업 센터 종사자 총 49명

3. 경쟁력 있는 자활인재 육성

참여자 자립역량 강화 및 종사자 직무전문성 강화



참여자 자립역량향상 교육 내실화

자활사업 맞춤형 직무 기술·자격취득 교육

- 직무기술 향상 및 자격취득교육 41회, 623명 수료
- 국가·민간기술자격 186명 취득

자격	합계	도배기능사	건축도장 기능사	세탁기능사 (필기)	세탁기능사 (실기)	바리스타 2급	바리스타 1급
인원	186	11	18	18	24	69	46



자활사업 참여자 자립인식 및 경영역량 향상

- 단계별 자활기업 창업교육 3과정, 97회, 3,384명 수료
- 한국돌봄·희망나르미 사회적협동조합 경쟁력 강화교육

참여자 기초역량 및 지역자활센터 맞춤형 교육 강화

- 지역자활센터 16개 기관 공동기획 및 운영, 31회, 911명 수료
- 청년 내일키움 아카데미 5회, 71명 수료

복지·자활도우미 자립역량 교육 확대

- 복지·자활도우미 기본교육 이력서 운영, 353명 수료
- 복지·자활도우미 1·2차 심화교육 44회, 952명 수료



종사자 직무전문성 강화

현업 중심 교육과정 개발 및 운영

- (리더십) 6과정, 31회, 725명 수료
- (직무기초) 6과정, 23회, 1,440명 수료
- (직무심화) 14과정, 39회, 1,165명 수료
- (기타) 4과정, 12회, 1,059명 수료



현업적용도 평가 교육과정 확대

- 종합 현업적용도 4.19점 (목표 대비 102.1%) 달성



3. 경쟁력 있는 자활인재 육성

교육 기회 확대 및 교육과정 품질 제고

비대면 교육 플랫폼 구축 및 온라인 교육 확대

- 자체 LMS 기반 이러닝 교육 운영 (9과정, 5,731명 수료)
- 신규 이러닝과정 5개 과정 개발



▼ Step By Step 자활센터 윤리경영



▼ 모두의 인권을 지키는 자활사업



▼ 참여자 교육기획 어떻게 할까



▼ 참여자 교육운영 어떻게 할까



▼ 마음을 여는 '대화의 기술'



다양한 교육 콘텐츠 및 현업 활용 학습도구 개발

- 마이크로러닝 콘텐츠 총 42건 개발 및 게시



강사발굴·육성을 통한 맞춤형 전문 강사풀 구축

- 2기 자활전문강사 양성 아카데미 19명 최종 수료, 전문강사자격 전원 합격
- '22년 신규 외부강사 27명 발굴 및 강사DB 등록



3. 경쟁력 있는 자활인재 육성

현장 중심의 교육품질 강화

성장단계별 자활기업 교육체계 강화



자활기업 창업준비→실무→보수교육 체계 실행력 강화

- 광역자활센터 공동기획 및 운영, 2과정, 86회, 3,142명 수료
- 광역자활센터 교육담당자 간담회 5회



자활현장교육 전문성 및 활성화 촉진

자활교육인프라 네트워크 구축

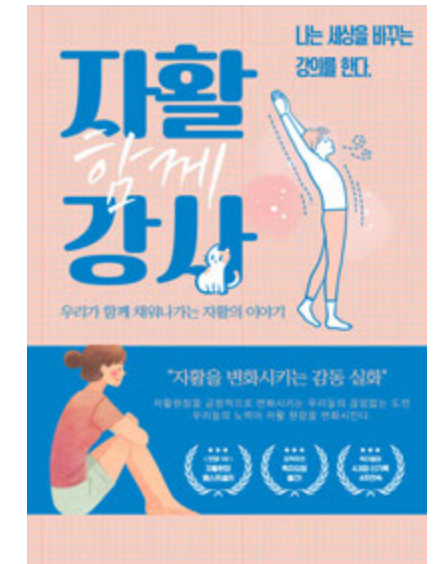
- 지역자활센터 교육담당자 간담회 2회 운영

지역·광역자활센터 현장교육역량 강화

- (지역) 기초자립역량 강화과정 공동기획 22개 기관, 27회, 861명 수료
- (광역) 광역자활센터 자활기업 창업준비과정 교과목 강의매뉴얼 제작

자활현장 인증강사 양성 및 강의활동 지원 강화

- 1기 자활전문강사 사후관리 및 네트워크 지원사업 완료
- 2기 자활전문강사 강사프로필 사진촬영 및 프로필 제작



3. 경쟁력 있는 자활인재 육성

신규 교육과정 개발 및 조사연구 강화



신규 교육과정 개발 및 고도화

미래역량 중심 신규교육과정 개발

- 신규 이러닝과정 및 정규 교육과정 총 5개 과정 개발 완료
- 신규 민간자격과정 개발 및 등록
(정서적자활 전문가 자격, 자활전문강사 자격)



블렌디드러닝 · 현장학습 강화

- 블렌디드러닝 교수설계 적용 확대
- 마이크로러닝(LMS, 유튜브) 콘텐츠를 활용한
현장학습 강화



자활교육 전문성 제고를 위한 연구사업 전문성 강화

- 주제별 조사연구 총 5건 수행 완료
- 2022년 한국자활연수원 현업적용도 평가
- 자활종사자 직무역량진단 및 교육요구 분석
- 자활현장 교육요구 설문조사
- 자활기업 교육요구 설문조사
- 주제별 교육생 특성 및 요구, 수요조사



성과중심의 체계적 조직 운영

지속성장을 위한 조직 · 인사 운영체계 혁신



직책자 대상 직무급제 고도화

- 도입 준비를 위한 타 기관 방문 및 협업(2개 기관)
- 학습조직 운영으로 체계적인 준비 실행(4회)
- 공감대 형성 및 수용도 제고를 위한 직원교육 실시(1회)

직원 동기부여 강화를 통한 성과 창출 극대화

1. '21년 만족도조사 결과를 반영한
성과평가제도 정비
2. 직무 맞춤형 교육훈련제 도입을 통해 1인 1강
이수 의무화 (이수율 99.1%)
3. 자율 출퇴근제, 유연근무제 확대 등 일·가정
양립문화 정착

직원이 공감하는 조직문화 조성

신뢰와 협력기반의 노사상생 문화 조성

노사간 소통채널 다각화

- 주요 업무공유 및 안전 · 근로환경 개선을 위한 내부 점검회의 운영(6회/매월)
- 노사협의회 분기별 1회 개최(총 4회)
- 평직원 간담회(5월), 직급별 간담회(12월) 개최

경영 전반의 투명성 강조를 위한 근로자 이사회 참관제 시행



국민에게 신뢰받는 사회적 책임 실현



전사적 윤리 및 인권경영체계 내재화

1. 윤리경영 내재화 실현을 위해 부서별 자체 내부 모니터링 활동 시행
2. 인권침해, 갑질사례, 직장 내 괴롭힘 점검 실시 및 인권·갑질 예방교육, 신고·상담창구 상시운영
3. 사전예방 중심의 일상감사, 외부강의신고실태 점검, 채용비리점검, 종합감사 등 자체감사 정례화

공공기관으로서 사회적 가치실현 선도

사회 형평적 인력의 의무고용비율 준수

- 국가보훈자 1명, 장애인 7명, 청년 28명 채용

녹색경영 실천

- 녹색경영 실천을 위해 1회용품 줄이기 캠페인 지속 운영
 - 1회용 종이컵 사용제한(개인컵 사용) 및 우산빗물제거기 사용
- 관내 출장 시 친환경차량(하이브리드차량/K5) 우선사용 권장
- 구매/계약 시 녹색제품 우선구매 계약특수조건 시행(2월)

중소기업, 사회적경제기업 등과의 상생협력 실천

- 지역상품 우선 이용으로 상권 활성화 지원
- 지역생산물 구매목표 초과 달성
 - 온누리 상품권 : 전년대비 728% 증가, 사회적경제상품 전년대비 37% 증가

지역 사회공헌 및 임직원 나눔문화 활성화

- 직원 중심 '사회공헌위원회' 신규 조직 및 출범
 - 사회공헌 활동 정례화, 직원참여 확대계기 마련
- 공공기관 사회적 책임 실현을 위한 사회공헌활동 (31건)

구분	주요내용	실적
계		31건
후원활동	- 취약계층 및 자연재해 피해 지원을 위한 후원활동 수행 * 기부금 3,550천원 / 공동모금회 등 4개 기관 후원	4건
헌혈활동	- 사랑의 헌혈의 날 운영 및 헌혈증 기부 * 참석인원: 총 38명(직원 및 교육생 등) / 백혈병어린이재단 기부	2건
봉사활동	- 지역 내 취약계층(아동, 조손가정) 건강식(삼계탕) 조리 및 배달(6월) - 지역 내 환경개선을 위한 플로깅 활동(9월)	2건
시설지원	- (시 설) 자활분야 및 유관기관 대상 시설대관 및 행정지원(2~12월) - (시 설) 정기기능사 실기시험장 지정에 따른 시험장 지원 * 산업인력공단 직무기술(도배,도장) 자격취득 시험장(3~8월) - (인프라) 비대면활동(회의,교육) 지원을 위한 회의 프로그램 계정 공유 * 광역자활센터 증계정 대여(2,7,11월)	23건

- 지역 및 국가재난 신속복구 참여
 - 기부금 : 전년대비 7.5% 기부금액 증가
 - 재난극복을 위한 자발적 기부금 모금 시행 및 지원
- 보유자원(연수시설) 활용 증가
 - 지역주민 전문 자격시험 취득 지원, 무료시설 대관 등 전년대비 600% 증가
- '헌혈의 날' 확대 운영 : 지역 내 위급환자 구호를 위한 적극적인 동참



근로자 안전 중심의 경영체계 강화

안전·보건 전문인력 확보

- 안전책임경영 실현 및 안전기능 강화를 위한 전문인력 증원
 - 전기, 가스, 소방 등 전문자격 보유 전문인력(5명→6명)
 - 시설 · 안전담당자 안전관련 자격(소방안전관리자) 취득(7월)

안전관리 강화 및 고도화

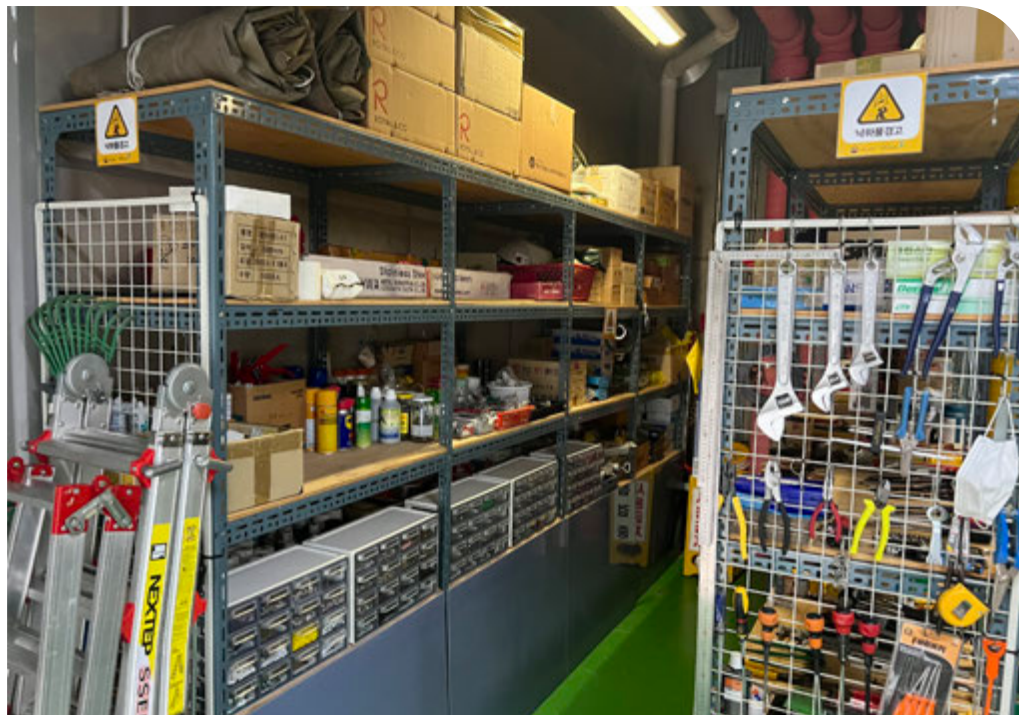
- 안전중심 경영관리를 위한 안전관리 체계 구축
 - 재난안전관리 매뉴얼 제작을 통한 신규 재난 대응체계 구축
 - * 화재 등 재난 위기상황별 대응 능력 제고
 - 안전한 근로환경 및 임직원 안전을 위한 개선 노력



4. ESG 기반의 조직운영체계 구축

공공기관 위험성평가 이행

- 위험요소 발굴 및 근로환경 개선을 위한 위험성평가 실행(7~9월)
- 위험요소 38건(본원 16건, 연수원 22건) 발굴 및 100% 개선



안전·보건 역량강화 교육 실시

- 구성원별 맞춤형 안전교육을 통한 재난대응력 향상

구분	주요내용	실적
책임자/감독자 교육	- 위험성평가 제도 및 안전보건 인식 등 안전교육	2회, 12명
안전보건 담당자 교육	- 소방시설 관리, 가스, 승강기 등 시설관리 전문교육	6회, 4명
정기 안전 보건 교육	- 산업안전보건법 등 안전의식 강화교육	1회, 28명
재난 안전 훈련	- 유형별 재난 대응을 위한 재난 대응훈련 실시 * 합동소방훈련, 자위소방대, 사이버 교육 등	5회, 284명



5. 수탁 광역자활센터 주요 실적

수탁 광역자활센터 실적



부산광역시자활센터 www.busanjh.or.kr

사업지원 | 컨설팅 및 활성화 지원

맞춤형 경영컨설팅 8개소, 컨설팅 42회, 사업활성화 4회 등, 자활기업 성장동력 확보 지원 6개소, 자활상품(서비스) 경쟁력 증진을 위한 전문성 강화 및 유통기능 활성화 지원

교육 | 부산자활 실무자 교육 종사자 199명 수료, 자활역량강화 통합교육프로그램 56회, 1,930명 수료

기타 | 자활사업 홍보지원(온·오프라인 홍보, 소식지 제작 등) 69회, 지하철 역사 내 디지털 홍보 등



대구광역시자활센터 www.dgpssc.or.kr

사업지원 | 컨설팅 및 활성화 지원

경영컨설팅 71회, 공동작업장 규모화 컨설팅 12회, 자활사례관리 지원 93건, 표준 공동작업장 설립·운영 컨설팅 및 설비·설치 지원 16회

교육 | 참여자교육 107건, 3,092명, 실무자교육 18건, 224명

기타 | 홍보 및 유통판로 지원 30건, 희망가게 창업지원 52건 등

광주광역시자활센터 www.gjjahwal.or.kr

사업지원 | 컨설팅 및 활성화 지원

지역특성화 사업 발굴 및 지원 16건, 79회, 맞춤형 컨설팅 사업 15건, 50회, 신규자활프로그램 개발 및 지원 13건, 13회

교육 | 자활 참여자 교육 11건, 19회, 자활 종사자 교육 8건, 16회, 자활기업 교육 6건, 6회

기타 | 홍보마케팅지원 36건, 351회, 자활사업 연구 등 3건, 7회



울산광역시자활센터 www.usjahwal.or.kr

사업지원 | 경영관리 및 활성화 지원

경영활성화지원사업 41건(활성화지원사업 4건, 경영관리지원사업 8건 등), 지역특화형 자활사업단 육성 13건, 민간·공공영역 협력방안 토론회 개최

교육 | 참여자교육 85회, 종사자교육 8회, 직원역량강화교육 3건

기타 | 온·오프라인 홍보 138회, 자활참여주민 739명 생필품 키트 지원 등



대전광역시자활센터 www.dmssc.or.kr

사업지원 | 경영관리 및 활성화 지원

경영지원사업 84건(경영컨설팅지원사업 46건, 자활기업조직화사업 21건 등), 지역특화사업 100건, 자활사례관리 활성화 사업 49건

교육 | 교육사업 86건(참여자 소양교육 13건, 참여자 및 종사자 직무교육 10건 등)

기타 | 홍보사업 353건(온라인 홍보 281건, 오프라인 홍보 15건 등), 조사연구사업 10건



충북광역시자활센터 www.cbppsc.or.kr

사업지원 | 컨설팅 및 경영관리 지원

자활사업 경쟁력 강화 컨설팅 지원 78건, 경영관리 지원사업 39건, 자활사업 전문가 자문단 컨설팅 17건, 자활생산물 디자인 개선 지원사업 11건

교육 | 업종별 직능교육 21회, 종사자 및 참여자 역량강화교육 75회

기타 | 자활생산물 홍보 및 마케팅 45건, 언론홍보 지원 56건, 광역단위 공동사업 육성지원 26건 등



5. 수탁 광역자활센터 주요 실적

충남광역자활센터 cnpsc.or.kr

사업지원 | 경영관리 및 활성화 지원

자활기업 창업 및 자활사업 경영지원 86건, 자활생산물 유통활성화 13건, 23개소, 취창업 자원연계 51회, 자활생산물 사업추진 18건

교육 | 교육지원 88회(기초역량강화 교육 6회, 직무역량강화 교육 80회 등)

기타 | 홍보지원 15회, 조사·연구사업 6회, 정책토론회 등



전북광역자활센터 www.jssc.or.kr

사업지원 | 활성화 지원 등

자활활성화지원 54회, 성과관리지원 17회, 자활사업 성장지원 사업 21회, 자활생산물 유통화 사업 31회

교육 | 참여자 교육 34회, 642명, 종사자교육 15회, 184명

기타 | 취업활성화지원(청년취업연구회의, 취업일자리박람회 등) 6회



전남광역자활센터 www.jnpsc.or.kr

사업지원 | 경영 및 활성화 지원

경영지원 65건, 자활기업지원 12건, 취창업 역량강화(취·창업 교육지원 15회, 325명, 인적자본향상지원 2회 99명 등), 유통활성화 26회

교육 | 참여자교육 76회, 1,879명, 종사자교육 15회, 107명, 자활기업교육 11회, 313명

기타 | 오프라인홍보 9회, 온라인홍보 474회, 조사연구 3회 등



경북광역자활센터 gbssc.or.kr

사업지원 | 컨설팅 및 사업지원

신규 자활사업 개발지원(아이템 개발 4건, 사업설명회 4회 등), 자활사업 규모화 및 사업화 지원, 자활기업 현장방문 컨설팅 32개소, 경영관리지원사업 3개소

교육 | 자활사업 참여자, 종사자, 기업교육(업종별 직무교육, 지역자활센터 역량강화 교육, 창업준비과정 등)

기타 | 언론홍보 지원사업 92건, SNS 56건, 자활기업 네트워크 9회 등



경남광역자활센터 www.kngpsc.or.kr

사업지원 | 사업단, 기업 활성화 지원

사업단, 자활기업 창업 및 활성화 지원 45건, 취·창업 지원 및 외부자원 연계(지역센터 사례관리지원 19건, 외부자원개발 9건 등) 35건, 지역특화사업 31건

교육 | 교육훈련사업 74건(자활전문가 양성과정, 주민직무기술향상교육, 경남형교육프로그램 등)

기타 | 조사연구 홍보사업 20건(자활정책토론회 및 포럼 1건, 자활사업 홍보 10건 등)



04

KDISSW 홍보마당



Korea Development Institute for
Self-Sufficiency and Welfare

KDISSW 발간물 및 연구보고서

발간자료 리스트

홍보

보도자료 배포 12건 / 2021연차보고서(국문) / 20회 자활 성공·공로 수기집

정책연구 자료

자산형성지원사업 참여자 복지서비스 이용실태 및 욕구조사
자산형성지원사업 참여자 3차년도 패널 구축 연구
청년자립도전사업단 정책효과성 및 발전방안연구
자활사업의 변화와 발전방안
청년 자산형성지원사업 해지자 실태조사 연구
2022년 한국자활연수원 현업적용도 평가
2022년 한국자활연수원 교육요구조사
2022년 자활사업 참여자 실태조사
2022년 자활현장 교육요구조사
자활정책 브리프 발간(4건)

사례관리

청년자립도전사업단 우수사례집
자활사례관리 매뉴얼 업데이트 개발
자활사례관리 우수실패사례 공모 선정 사례집

▼ 2022년 자활사업 참여자 실태조사



▲ 자활정책 브리프

▼ 2021년 연차보고서(국문)



▲ 거리노숙인 특화 자활사업 운영가이드

청년 자립도전 자활사업단 업무 매뉴얼 ▲

자산형성 지원사업 홍보

희망저축계좌 리플릿
청년내일저축계좌 및 자산형성지원사업
홍보포스터
라쿤과 함께하는 청년내일저축계좌 영상,
인터뷰 영상 등

내부 과제 연구 | 고객만족도 조사

매뉴얼

청년자립도전사업단 매뉴얼 개편
거리노숙인 특화 자활사업 매뉴얼 개편
자산형성지원사업 사례관리 매뉴얼 개편
식기세척사업 업무 매뉴얼 개편



▲ 자활 성공·공로 수기집



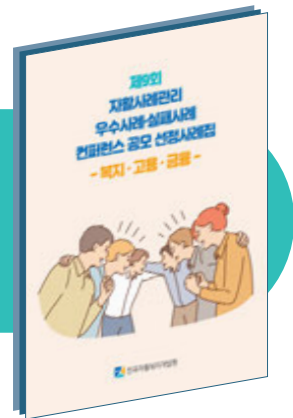
▲ 2022년 자활현장 교육요구조사



▲ 자활사례관리 매뉴얼



▲ 청년자립도전자활사업단 우수사례집



▲ 자활사례관리 컨퍼런스 공모 선정사례집



▲ 희망저축계좌, 청년내일저축계좌 홍보 포스터



한국자활복지개발원 SNS

- 홈페이지 | www.kdissw.or.kr
- 유튜브 | www.youtube.com/channel/UCMtpj9AdMF2INrMzDRGBmaQ
- 개발원 페이스북 | www.facebook.com/cssf0
- 연수원 페이스북 | www.facebook.com/JAHWALHRD
- 인스타그램 | www.instagram.com/kdissw1



홈페이지



유튜브



개발원
페이스북



연수원
페이스북



인스타그램

2022

한국자활복지개발원 연차보고서

발행일 | 2023년 4월 24일

발행인 | 정해식

편집인 | 경영기획부 이다영

발행처 | 한국자활복지개발원

본 원 | 03735 서울시 서대문구 통일로135 충정빌딩 9층, 10층
Tel 02-3415-6900, Fax 02-3415-6990

연수원 | 27468 충북 충주시 안심1길 143 한국자활연수원
Tel 043-841-3770, Fax 043-841-3769

디자인 | 네오누리콤

20 22

한국자활복지개발원
연차보고서



본원 _ (03735)서울시 서대문구 통일로135 충청빌딩 9층, 10층
(Tel. 02-3415-6900, Fax. 02-3415-6990, E-Mail. admin@kdissw.or.kr)

연수원 _ (27468)충북 충주시 안심1길 143 한국자활연수원
(Tel. 043-841-3770, Fax. 043-841-3769)